



特定医療法人社団

鵬友会 ニュースレター

鵬友会ホームページ アドレス
<http://www.hoyukai.org/>

第141号

発行:2018年1月15日

発行責任者:

特定医療法人社団 鵬友会

年頭所感

～更なる飛躍の年になることを期待して～

医療法人社団鵬友会 常務理事 池島 守



新年あけましておめでとうございます。

年号が平成になってから30年目を迎えることとなり、当法人においても平成生まれの職員が多くなってきた一方、管理職の顔ぶれも年々、昇進・定年などにより変わってきています。この管理職を選ぶのは非常に大変で、慎重に選ばなくてはなりません。そこで、私が一番重視していることを少しお話させていただきます。

スポーツの世界では「名選手は必ずしも名監督にあらず」という言葉がある通り、プレーヤーとして一流でも、監督としては卓越した働きができない。という方が大勢います。一般企業や当法人でも言えることで、一般職員（平社員）のときは、目覚ましい働きをしていたが、管理職になると成果が出せない。これは、一般職員と管理職の求められる成果が違ふことが原因なのですが、頻繁にこのギャップが存在します。例えば、もともとの性格ゆえに、一人で黙々と仕事をすれば、目覚ましい成果を出すことができるが、部下に指示が出せない、叱ることができない、他には部下の育成に無関心、自分の部署にしか関心がなく全体が見えない等といったことが挙げられます。この解決策として、当法人では、特に看護部で【法人合同の科長研修、係長・主任研修、中堅看護師研修】と段階的な研修を毎年実施しており、リーダーとは何か？という概念や研修での他者との関りで、自分の置かれている状況を客観視させるというような取組みを行っています。その結果、この人なら管理職に推薦できるという方を、タイミ

ングによって昇進させ、適材適所に配置できるようにと心がけています。幹部職員を集めて研修することは、時間と労力が非常にかかります。しかし、法人の将来を担う人材を見極めるためだと思えば、大変重要な時間だと考えています。皆さんの施設での研修も意味のあるものかどうか見直すのもいいかもしれません。

次に、鵬友会の昨年を振り返ってみますと、4月に医療法人社団富士恵仁会と合併し、新たにフジヤマ病院と介護老人保健施設リハビリケア、介護老人保健施設いかる野の3施設が当法人に仲間入りし、従業員1,000人近くの大所帯となりました。それに伴って施設長や事務部長の人事異動があり、法人の大きな成長を期待できるような組織体制に再編しました。こうした中、29年度の上半年は合併の影響はなく堅実な成長を遂げることができ、これもひとえに、常日頃より当法人をご利用頂いている患者様、ご家族、地域の方々のご指導ご鞭撻の賜物と感謝申し上げます。

今年は、診療報酬の改定（2年に1度）と介護報酬の改定（3年に1度）の同時改定の年に当たります。今年の改定に際しても、医療費・介護費の抑制に向けた厳しい内容が予想されます。しかし、『患者、利用者様中心の質の高い医療・介護・福祉の提供』をぶれずに実現するために、自己・組織研鑽を重ねていく所存でございます。

末筆ながら、本年も新たな活躍に向けて職員一同邁進してまいります。今後ともよろしく願い申し上げます。

平成29年度

鵬友会合同 看護係長・主任研修を開催しました。

H29.12/16 (土) 湘南泉病院 会議室



池島 常務理事

平成29年12月16日(土)9時~17時、鵬友会各施設の看護係長・主任が参集し、鵬友会合同看護係長・主任研修が行われました。

まず初めに池島常務理事の講話の中で、看護係長・主任に期待することとして、①目標・方針の正しい理解 ②担当職務の完遂 ③専門知識・技術の習得 ④創意工夫、問題解決の実践 ⑤部下の指導 ⑥周囲への積極的な働きかけ ⑦チームワークへの貢献 ⑧職場風土の開発と自己啓発についての8項目に分けて具体的な例を挙げながら述べました。

続く、新中川病院 片桐看護部長より、「チーム医療において看護係長が実現できること」をテーマに、【チーム医療の経緯、基本的な考え方、看護係長の役割、病棟・病院運営、看護係長に求められる業務遂行力とその内容、チームワークを高める5つの観点、チーム力を発揮するには】について、具体的な状況を交えながら説明しました。

後半のグループワークでは、『チーム医療の中で看護係長・主任として関わった困難事例を振り返り(自己分析を含む)、起因した事実、行動した経過・結果』をディスカッションし、学びを深めました。



片桐 看護部長



全体風景



【グループワーク】



【グループワーク】



クリスマス会 ほうゆう保育園

12月22日、ほうゆう保育園でこの時期恒例のクリスマス会が行われました。

サンタクロースの登場の時は大歓声で、質問コーナーでは、「サンタさんの好きな飲み物、好きな野菜、好きな遊び、好きな戦隊モノ」などを教えてもらいました。プレゼントも貰って、楽しい一日でした。

